

---

<b>Plats och tid</b>	Stadshus A, Högtidssalen, klockan 15.00-15.15	
<b>Beslutande</b>	Ann-Charlotte Stenkil (M), ordförande Tobias Carlsson (L), första vice ordförande Jeanette Qvist (S), andra vice ordförande Hanna Netterberg (M) David Sandrén (M) Andreas Havasi (SD) Olle Hällnäs (SD) Morgan Börjesson (KD) Kent Norberg (S) Jenny Bolgert (S) Lena Språng (C) Marie Lindén (V)	<b>Tjänstgörande ersättare</b> Lukas Axelsson Nord (S) ersätter Katarina Eiderbrant (S)
<b>Ersättare – inte tjänstgörande</b>	Ulrika Eriksson (M) Sven Andersson (M) Hanna Götz (SD) Filip Zackrisson (L) Anton El Raai (S)	
<b>Övriga deltagare</b>	Carl Bartler, kommundirektör Lisbeth Klingvall, sekreterare Jens Otterdahl Holm, ekonomidirektör Malin Ung, avdelningschef Nathalie Johansson, ekonom Josefin Winnfors, kanslichef Eva Sondelius Rhodin, kommunikationschef	
<b>Utses att justera</b>	Lena Språng (C)	
<b>Sekreterare</b>	Lisbeth Klingvall	<b>Paragraf</b> 97

**Ordförande** Ann-Charlotte Stenkil (M)

**Justerande** Lena Språng (C)

---

§ 97

Dnr KS 2022/0563

## Mål och inriktning 2024–2027 Varbergs kommun

### Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. anta *Mål och inriktning 2024–2027 för Varbergs kommun.*

### Reservation

Jeanette Qvist (S), Kent Norberg (S), Jenny Bolgert (S) och Lukas Axelsson Nord (S) reserverar sig mot beslutet.

Lena Språng (C) reserverar sig mot beslutet.

### Förslag till beslut på sammanträdet

Ann-Charlotte Stenkil (M), Tobias Carlsson (L), Andreas Havasi (SD) och Morgan Börjesson (KD) föreslår bifall till Varbergsalliansens förslag om mål och inriktning 2024–2027 för Varbergs kommun.

Jeanette Qvist (S) föreslår att resultatindikatorn i målområde 2: Antal miljöanpassade fastigheter i Varbergs kommun ändras till: Antal **miljöcertifierade** fastigheter i Varbergs kommun.

Jeanette Qvist (S) föreslår tillägg i mål 1, målområde 2: Varberg tar ansvar **och visar vägen** inom hållbarhet och minskad klimatpåverkan. Marie Lindén (V) instämmer i förslaget.

Lena Språng (C) föreslår tillägg av ytterligare ett prioriterat mål i målområde 2: Varberg ser positivt på utveckling i hela kommunen.

### Beslutsordning

Ordförande ställer fråga om bifall eller avslag på Ann-Charlotte Stenkil (M) med fleras förslag och konstaterar bifall till förslaget.

Ordförande ställer fråga om bifall eller avslag på Jeanette Qvists (S) ändringsförslag och konstaterar avslag på förslaget.

Ordförande ställer fråga om bifall eller avslag på Jeanette Qvists (S) tilläggsförslag och konstaterar avslag på förslaget.

Ordförande ställer fråga om bifall eller avslag på Lena Språngs (C) tilläggsförslag och konstaterar avslag på förslaget.

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

## Beskrivning av ärendet

Varbergs kommun har en styrmodell som anger hur fullmäktige, nämnder och bolag ska arbeta med mål, ekonomi, kvalitet och uppföljning.

Styrmodellen bygger på mål- och resultatstyrning. Det innebär att fullmäktige vid varje ny mandatperiod beslutar om strategiska målområden och prioriterade mål som anger den politiska viljeinriktningen för de kommande fyra åren. Utgångspunkten är visionen om Varberg som västkustens kreativa mittpunkt.

De strategiska målområdena och prioriterade målen beskrivs i dokumentet *Mål och inriktning 2024–2027 Varbergs kommun*.

## Beslutsunderlag

Arbetsutskottet 18 april 2023, § 147.

Beslutsförslag 12 april 2023.

Mål och inriktning 2024–2027 Varbergs kommun.

## Övervägande

I dokumentet *Mål och inriktning 2024–2027* anges de strategiska målområden och prioriterade mål som kommunkoncernen som helhet ska arbeta mot under perioden 2024–2027 för att röra sig i riktning mot visionen. Målstyrningen är grunden i kommunens styrmodell och den gemensamma utgångspunkten för alla kommunens verksamheter. Varje nämnd och bolag beslutar sedan om egna mål som ska bidra till utvecklingen inom de strategiska målområdena och till att de prioriterade målen kan uppnås.

En viktig del i målstyrningen är att fokusera på de resultat som ska uppnås. Resultaten utgör grunden och är ett viktigt underlag för att kunna analysera måluppfyllelse. Till varje mål kopplas därför en eller flera resultatindikatorer.

En grundläggande utgångspunkt i styrmodellen är att god måluppfyllelse bygger på samarbete. Såväl i framtagandet av mål som i arbetet med att uppnå målen ska nämnder/bolag samarbeta så att största nytta för kommuninvånarna uppnås.

---

**Protokollsutdrag:** Samtliga nämnder och bolag  
Ekonomikontoret

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------

## Reservation från Socialdemokraterna gällande ärende 4: Mål och inriktning 2024–2027 i Varbergs kommun, 23-05-02 i Kommunstyrelsen.

Socialdemokraterna yrkade följande:

1. Ett ändringsyrkande där Socialdemokraterna yrkade: **Antal miljöcertifierade fastigheter i Varbergs kommun** och reserverar sig mot Varbergs Alliansens beslut om att i målområde 2 ha en resultatindikator som lyder: Antal miljöanpassade fastigheter i Varbergs kommun.

Vi Socialdemokrater tycker det är viktigt att vi fortsätter att certifiera våra fastigheter som vi har i kommunens ägo och som vi bygger i framtiden. Vi vill värna om miljön och bygga hållbart. Att miljöcertifiera våra byggnader positionerar och synliggör kommunens hållbarhetsarbete samt underlättar kommunikation av byggnadens miljöprestanda.

En miljöcertifiering kan även ses som ett kvitto på en byggnads miljöprestanda och innebär att vi på ett enkelt sätt är med och tar ansvar för en hållbar framtid. En miljöcertifiering garanterar energieffektivitet och låga energikostnader, samt ger en hälsosam och giftfri inomhus miljö. Det ökar även fastighetens värde genom kvalitetssäkrad miljöprestanda.

Och utan en tredjepartsgranskning så som en certifiering så kommer uppföljningen att behöva ske av interna resurser vilket leder till ökade personalkostnader, fler avsteg från rekommendationer och troligen en sämre kvalitet.

Vi fick heller ingen förklaring av Varbergsalliansen vad en miljöanpassad byggnad är egentligen och hur detta ska kunna utvärderas.

2. Ett tilläggsyrkande i målområde 2: En grön och klimatmedveten kommun i prioriterat mål 1 där vi yrkade på att det skulle stå Varberg tar ansvar **och visar vägen** inom hållbarhet och minskad klimatpåverkan.

Socialdemokraterna anser att det behöver tydliggöras i målet att kommunkoncernen har ett stort ansvar i att skapa möjligheter, samla och sprida kunskap och visa vägen för invånare och företag att kunna leva hållbart.

Kommunen och våra bolag möter invånarna och näringslivet på många olika sätt och behöver stödja dem i omställningsarbetet för minskad klimatpåverkan och för att uppnå de globala hållbarhetsmålen.

För den Socialdemokratiska gruppen i Kommunstyrelsen

Jeanette Qvist, Kommunalråd i opposition (S)

Justerandes signatur	Utdragsbestyrkande	Datum
----------------------	--------------------	-------